



POSITIONNER LE CÉGEP DE CHICOUTIMI SUR LES PLANS RÉGIONAL, PROVINCIAL, NATIONAL ET INTERNATIONAL PAR LE RAYONNEMENT DE SA RÉUSSITE.

ORIENTATION 1.

FAIRE DE LA RÉUSSITE UN ENJEU COLLECTIF AUQUEL TOUS LES ACTEURS DU CÉGEP ADHÈRENT

La réussite globale est une priorité pour le Cégep, car elle permet à tous de changer et de s'accomplir. C'est pourquoi le Cégep en fait sa première grande orientation. Si parfois elle s'atteint seule, la réussite est également le fruit d'un travail d'équipe où tous partagent la responsabilité, s'engagent et travaillent afin d'atteindre les plus hauts sommets.

Objectifs spécifiques	Moyens	Indicateurs	Responsable(s)
Fournir les ressources nécessaires à la mise en œuvre et à l'amélioration continue des programmes d'études.	Établir annuellement les besoins en ressources humaines, matérielles et financières, pour la mise en œuvre et l'amélioration continue des programmes d'études. Soutenir l'ensemble des ressources identifiées.	Évaluation annuelle de l'efficacité des ressources fournies pour la mise en œuvre et l'amélioration continue des programmes d'études.	Tous
Fournir les ressources nécessaires au déploiement du plan de réussite.	Établir les besoins en ressources par année pour le respect des échéanciers du plan de réussite. Soutenir l'ensemble des ressources identifiées au déploiement du plan de réussite.	Évaluation annuelle de l'efficacité des ressources fournies pour la mise en œuvre du plan de réussite.	Direction des études Direction des services aux étudiants Direction de la formation continue Direction du Centre québécois de formation aéronautique
Diffuser dans le collège et vers les milieux externes, au moins 2 réalisations par regroupement qui font la promotion de la réussite.	Élaborer une stratégie de promotion et de communication afin de mettre en valeur les réalisations des étudiants et du personnel qui font la promotion de la réussite.	Nombre de réalisations diffusées par année par regroupement qui font la promotion de la réussite.	Direction générale, communications Direction des études Direction du Centre québécois de formation aéronautique Direction des services aux étudiants
Offrir de nouveaux modes d'organisation scolaire adaptés aux besoins particuliers des étudiants et des programmes d'études.	Être à l'affût des nouveaux modes d'organisation scolaire et saisir les occasions de développement. Mettre en place certains modes d'organisation scolaire adaptés aux besoins des étudiants et aux réalités du milieu.	L'énumération des réalisations adaptées aux besoins particuliers des étudiants et des programmes d'études ainsi qu'aux réalités du milieu, et ce, pour la formation régulière et la formation continue.	Direction des études Direction de la formation continue Direction du Centre québécois de formation aéronautique



ACCROÎTRE LA PRÉSENCE ET L'ENGAGEMENT DU CÉGEP AUX NIVEAUX RÉGIONAL, NATIONAL ET INTERNATIONAL

Depuis plusieurs années, le Cégep de Chicoutimi est ouvert sur le monde. Les nouvelles exigences du marché, l'évolution continue des besoins des jeunes et des adultes en formation, de même que la nécessité du recrutement international font désormais partie des préoccupations quotidiennes de l'établissement.

Objectifs spécifiques	Moyens	Indicateurs	Responsable(s)
Offrir des activités de maillages et de réseautage avec les milieux régional, national et international qui ont des retombées positives en termes de notoriété, de recrutement et de financement.	Assurer une représentativité du collège au sein de divers organismes et activités ciblées. Rendre accessible l'expertise du collège et l'ensemble de nos installations. Favoriser l'initiation de projets de développement mobilisateurs.	Nombre de représentativités effectuées au niveau régional, national et international ayant eu des retombées positives en termes de notoriété, de recrutement et de financement.	Tous
Assurer l'adéquation entre nos programmes d'études et la réalité du marché du travail et des universités.	Encourager les départements responsables des programmes d'études à faire évaluer les programmes par les milieux de stage ou université. S'assurer que notre processus de suivi de programme évalue cette cohérence. Explorer de nouveaux modes d'organisation scolaire afin de répondre à la réalité du marché du travail et des universités.	Taux de satisfaction des milieux de stage. Nombre de programmes révisés.	Direction des études Direction de la formation continue Direction du Centre québécois de formation aéronautique
Maintenir le nombre global d'admissions au Cégep de Chicoutimi en combinant les niveaux régional, national et international pour chaque année de mise en œuvre du Plan stratégique.	Offrir un milieu de vie sociale et pédagogique, dynamique et adapté aux besoins des étudiants. Offrir des infrastructures de qualité et en constante évolution. Promouvoir les actions du collège liées à l'international: <ul style="list-style-type: none"> le recrutement et l'accueil d'étudiants étrangers; la mobilité étudiante et du personnel; la coopération internationale; l'internationalisation de la formation. Sensibiliser tout le personnel à l'importance du recrutement et de la rétention de la clientèle. Faire connaître nos structures d'accueil et d'accompagnement des étudiants.	Nombre d'admissions par année au Cégep de Chicoutimi en provenance du niveau, régional, national et international Nombre d'inscriptions par année au cégep de Chicoutimi en provenance des niveaux régional, national et international.	Direction des études Direction de la formation continue Direction du Centre québécois de formation aéronautique Direction des services aux étudiants
Accroître la visibilité du Cégep aux niveaux régional, national et international.	Réaliser des activités de valorisation de la formation collégiale comme niveau d'études supérieures. Réaliser des activités de relations de presse.	Nombre de présences publiques.	Direction générale, communications Direction des études Direction de la formation continue Direction du Centre québécois de formation aéronautique
Offrir à chaque session, des activités de sensibilisation sur les enjeux du développement international.	Organiser des conférences, des perfectionnements, des activités en ligne, etc.	Nombre de réalisations par session.	Direction générale, communications Direction des études Direction des services aux étudiants

ORIENTATION 3.



FAIRE DU CÉGEP UN MILIEU DE VIE SAIN ET PROPICE À L'ÉPANOUISSEMENT DE SES RESSOURCES HUMAINES

Les ressources humaines sont au cœur du fonctionnement du Cégep de Chicoutimi. Tous les employés, chacun à leur niveau, sont des acteurs essentiels au déploiement de l'action. Pour nous, il convient donc de mettre en place les mesures nécessaires afin de permettre l'épanouissement de ses ressources humaines et faire du Cégep de Chicoutimi un employeur de choix.

Objectifs spécifiques	Moyens	Indicateurs	Responsable(s)
Mettre en œuvre et actualiser les programmes ou politiques assurant la qualité de vie au travail.	<p>Développer des outils permettant d'évaluer l'efficacité des programmes ou politiques utilisés.</p> <p>Se doter d'un mécanisme assurant l'actualisation de nos programmes ou politiques assurant la qualité de vie au travail.</p>	<p>Niveau d'efficacité des programmes ou politiques utilisés.</p> <p>Niveau de satisfaction des usagers ou des organismes pour les politiques ou programmes concernés.</p>	Tous
Offrir des activités professionnelles et sociales favorisant l'épanouissement du personnel au travail.	<p>Organiser diverses activités professionnelles et sociales.</p> <p>Sensibiliser le personnel à l'importance de l'implication et de l'engagement dans les activités reliées au travail.</p> <p>Encourager la participation du personnel aux activités professionnelles et sociales.</p> <p>Faire connaître les réalisations personnelles et professionnelles du personnel.</p>	<p>Taux de participation.</p> <p>Niveau de satisfaction du personnel.</p>	Tous
Améliorer les conditions d'exécution du travail.	<p>Assurer une qualité des espaces physiques de travail.</p> <p>Offrir des espaces de rencontres sociales.</p> <p>Assurer une qualité du matériel et de l'équipement utilisés au travail.</p> <p>Offrir des activités ou des programmes de perfectionnement des connaissances et des compétences.</p>	<p>Niveau de satisfaction des usagers sur les conditions d'exécution du travail.</p>	Tous
Utiliser des pratiques institutionnelles efficaces pour assurer le recrutement du personnel.	<p>Mettre en œuvre les politiques ou programmes institutionnels de recrutement du personnel :</p> <ul style="list-style-type: none"> • dotation des ressources humaines; • accès à l'égalité en emploi; • accueil et intégration du nouveau personnel. <p>Promouvoir les offres d'emploi.</p>	<p>Niveau d'efficacité des programmes ou politiques institutionnelles de recrutement du personnel.</p> <p>Efficacité des outils de publications d'offres d'emploi.</p>	Tous en collaboration avec la direction des ressources humaines
Offrir des outils d'amélioration du français pour l'ensemble du personnel.	<p>Rendre disponible des outils d'amélioration du français.</p> <p>Évaluer la pertinence des outils.</p>	<p>Énumération des outils offerts.</p> <p>Le niveau de pertinence des outils offerts.</p>	<p>Direction des ressources humaines</p> <p>Direction des études</p>

ORIENTATION 4.

SE DÉMARQUER PAR LA QUALITÉ ET L'ORIGINALITÉ DE LA VIE ÉTUDIANTE AU CÉGEP

Afin de contrer la baisse de fréquentation annoncée par le ministère, le Cégep de Chicoutimi doit se démarquer sur plusieurs plans. En décidant de continuer leurs études au collégial, nous savons que les étudiants prennent en considération la qualité de l'enseignement, mais également l'effervescence, la variété et la vitalité de la vie étudiante. Miser sur la vie étudiante est donc stratégique et dynamisant.

Objectifs spécifiques	Moyens	Indicateurs	Responsable(s)
Offrir aux étudiants des activités leur permettant de se réaliser et de s'engager dans des projets culturels, communautaires, sportifs et éducatifs et qui auront un impact sur le recrutement et la rétention des étudiants au Cégep de Chicoutimi.	Mise en œuvre d'activités dynamiques favorisant l'engagement dans la vie étudiante. Mise en œuvre d'activités favorisant de saines habitudes de vie. Offrir les ressources nécessaires pour soutenir les étudiants dans la préparation et la réalisation de leurs projets.	Nombre d'activités ciblées. Niveau de satisfaction des étudiants pour les activités ciblées.	Direction des services aux étudiants Direction générale, communications Direction du Centre québécois de formation aéronautique

OBJECTIFS DU PLAN DE RÉUSSITE

| ACTUALISÉ ET ADOPTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION LE 14 DÉCEMBRE 2015

1^{ER} OBJECTIF.

Augmenter la persévérance scolaire par l'engagement des étudiants

INDICATEUR DE RÉSULTAT.

Taux de réinscription à la 3^e session

MOYENS.

Sensibilisation des étudiants (incluant ceux du secondaire) et de leurs parents aux comportements d'engagement à privilégier pour réussir les études collégiales.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction générale
Service des communications

Développement d'activités favorisant la motivation et l'engagement à chaque programme d'études.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants
Direction générale
Service des communications

Mise en place d'un environnement physique qui favorise l'entraide et le sentiment d'appartenance.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services administratifs
Services des ressources matérielles
Services aux étudiants

Valorisation et reconnaissance des performances étudiantes.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants
Direction de la formation continue

Soutien aux étudiants ayant des besoins particuliers.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants
Direction de la formation continue

OBJECTIFS DU PLAN DE RÉUSSITE

| ACTUALISÉ ET ADOPTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION LE 14 DÉCEMBRE 2015

2^E OBJECTIF.

Augmenter le taux de réussite de la 1^{re} session des étudiants, notamment celui de ceux dépistés



INDICATEUR DE RÉSULTAT.

Taux de réussite de la 1^{re} session



MOYENS.

Révision des procédures de dépistage (instruments, données etc.) et coordination entre les services.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants
Centres d'aide

Encadrement des étudiants dépistés ou en difficulté.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants

Interventions ciblées dans les programmes ou les disciplines ayant plusieurs étudiants en difficulté.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants
Centres d'aide

OBJECTIFS DU PLAN DE RÉUSSITE

| ACTUALISÉ ET ADOPTÉ AU CONSEIL D'ADMINISTRATION LE 14 DÉCEMBRE 2015

3^E OBJECTIF.

Augmenter le taux de diplomation par l'examen des obstacles à l'obtention du diplôme



INDICATEUR DE RÉSULTAT.

Taux de diplomation



MOYENS.

Transmission aux départements et aux programmes des taux de réussite par cours et par programme.

Responsables

Direction des études/CQFA

Proposition de procédure d'analyse des obstacles à la réussite.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction des services aux étudiants
Direction de la formation continue

Mise en oeuvre de pistes de solution aux obstacles ciblés.

Responsables

Direction des études/CQFA
Direction de la formation continue
Sous-comité de réussite